

## Иногда они возвращаются

**Банк «Союз», превратившийся за время кризиса в один из «банков-зомби» опять переходит в собственность прежнего владельца, пусть и частично.**

На прошлой неделе Банк России сообщил об утверждении Советом директоров Банка России изменений плана участия государственной корпорации «Агентство по страхованию вкладов» (АСВ) в предупреждении банкротства банка «Союз».

Напомним, что этот многострадальный банк, бывший до кризиса «пасынком» империи О.Дерипаски, и славившийся на редкость неэффективным корпоративным управлением, в конце 2008 г. перешёл в режим санации, и после долгих мытарств в марте 2009 года был продан ЗАО «Газфинанс», входящему в группу «Газпром». Сумма сделки составила 1 млн. руб. И вот, оказалось, что новые хозяева так и не сумели наладить работу кредитной организации. В результате российские власти приступили к реализации новой схемы, при которой капитал банка будет уменьшен до 1 рубля с последующим увеличением до 5 млрд. руб. Впоследствии дополнительная эмиссия акций «Союза» будет приобретена АСВ (в размере 50% плюс 1 акция) и ОСАО «Ингосстрах», подконтрольным всё тому же О.Дерипаске.

### Некоторые балансовые показатели АКБ "Союз" (ОАО) (млн. руб.)

Показатель	01.09.08	01.01.09	01.12.09
<b>ЧИСТЫЕ АКТИВЫ</b>	<b>99 097,4</b>	<b>87 897,8</b>	<b>73 055,1</b>
Счета в ЦБ и касса	4 668,2	3 044,8	5 454,9
Кредиты юридическим лицам (нетто)	45 410,0	43 317,1	33 579,1
Кредиты физическим лицам (нетто)	20 395,0	20 647,3	15 868,4
Размещенные межбанковские кредиты (МБК)	6 737,4	6 137,5	2 141,6
<i>в т.ч. МБК предоставленные нерезидентам</i>	<i>6 045,0</i>	<i>3 469,0</i>	<i>894,0</i>
Государственные ценные бумаги	555,5	65,5	1 038,8
Прочие ценные бумаги	13 200,5	11 975,0	7 036,6
<i>в т.ч. ценные бумаги, отданные в РЕПО</i>	<i>5 350,24</i>	<i>4 686,29</i>	-

<b>ЧИСТЫЕ ПАССИВЫ</b>	<b>99 097,4</b>	<b>87 897,8</b>	<b>73 055,1</b>
Кредиты Банка России	475,0	17 420,0	14 649,0
Текущие счета юридических лиц	10 939,5	8 077,5	3 683,0
Текущие счета физических лиц	1 691,0	774,9	553,2
МБК привлечённые от резидентов	4 082,5	14 164,0	33,5
МБК привлечённые от нерезидентов	5 286,72	5 033,78	1 079,25
Срочное привлечение средств юридических лиц	40 181,5	19 187,6	38 181,2
Срочное привлечение средств физических лиц	9 464,9	3 488,3	4 799,5
Собственные векселя	9 733,0	5 404,5	2 007,1
Собственные ценные бумаги (кроме векселей)	7 200,2	5 189,6	67,7

Источник: банковская отчётность, расчёты Центра развития.

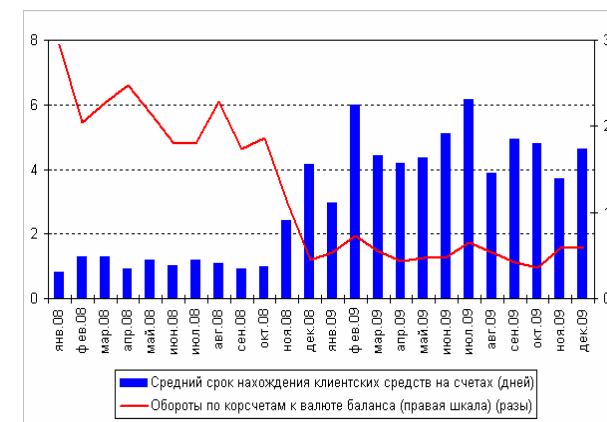
Как видно из таблицы, за время санации фактически произошло некоторое «сдутие» номинальных балансовых показателей, а также замещение частных средств государственными, которые состоят, во-первых, из прямых кредитов Банка России, а, во-вторых, средств, отражённых как депозиты юридических лиц, за которыми явно проглядывает «рука АСВ». Так в чём же состоят результаты так называемой «санации»?

Посмотрим на данные, отражающие интенсивность операций по счетам банка, своего рода его «пульс».

Показатель отношения оборотов по корсчетам банка за месяц к его валюте баланса демонстрирует, что осенью 2008 г. «Союз» буквально впал в кому – его значение сократилось в четыре раза - из которой не вышел и поныне. И причиной тому стало, во-вторых, вывод «живыми» клиентами своих средств, но, главное, наличие огромного объёма неликвидных активов на балансе. Динамика такого показателя, как средний срок нахождения средств на счетах клиентов, наглядно свидетельствует, что клиентская база банка даже и не сделала попытки к восстановлению. В то же время оставшиеся активы не генерируют денежный поток, что говорит о том, что они не просто неликвидны, но и невозвратны, по крайней мере, на сегодняшний день.

Вот и получается, что вся роль санаторов фактически свелась к деятельности, направленной на поддержание видимости жизни банка. Впрочем, возможно, у них просто не хватило необходимых ресурсов, в том числе идей относительно будущего столь непростого актива – не забывайте, та же группа занимается санацией Собинбанка. А АСВ теперь предстоит совершить новую попытку реанимации «Союза»

**Интенсивность операций по счетам банка «Союз»**



Источники: банковская отчётность, Центр развития.

«в пополаме» с «Ингосстрахом» и потратить на эти цели еще несколько миллиардов рублей. Впрочем, у АСВ деньги бюджетные, а вот у «Ингосстраха»... Что ж, будем ждать результатов.

**Дмитрий Мирошниченко**