

## Экскурсанты из *Rabobank* и неудачники из *Barclays*

На прошлой неделе на российском рынке стало одной «дочкой» западноевропейского банка меньше. Банк России аннулировал лицензию ЗАО «Рабобанк», дочернего банка нидерландского *Rabobank*, по ходатайству самой кредитной организации. Практически одновременно с этим событием британский банк *Barclays* заявил о намерении свернуть бизнес в России, продав свою «дочку» ООО «Барклайс Банк».

Что касается голландцев, то здесь нельзя даже сказать, что они покидают Россию, так как на местный рынок они, по сути, и не входили. Если обратиться к балансу ЗАО «Рабобанк», то окажется, что он прост до безобразия: привлечённые средства отсутствуют вовсе, а фактически единственной активной операцией, которую банк успел провести за время своего существования, была выдача долгосрочного кредита банку-нерезиденту (по состоянию на 1 февраля остаток по соответствующему счёту составлял 1,26 млрд. руб.), на что были израсходованы практически все средства акционера, вложенные в уставный капитал (1,3 млрд. руб.). Таким образом, можно сказать, что *Rabobank* просто-напросто купил себе двухлетний экскурсионный тур в Россию.

У британцев же другая история. Причём, их случай можно помещать в учебник в качестве наглядного примера того, как не надо вести бизнес, причём совершенно безотносительно пресловутой российской специфики. До сих пор менеджмент *Barclays* умудрялся совершать практически все ошибки, которые только был способен совершить, начиная от выбора времени выхода на рынок, продолжая выбором объекта для покупки и завершая «внутрикорпоративным футболом» дочернего банка от одного куратора к другому. Правда, у *Barclays* остаётся ещё один шанс хоть как-то разнообразить эту печальную летопись – суметь красиво уйти из России.

Однако при всей внешней несхожести, у этих двух случаев есть и общий знаменатель: и для одной банковской группы и для другой российский рынок по факту был глубоко периферийным. А так серьёзный банковский бизнес не делается. Ни в одной стране мира.

**Дмитрий Мирошниченко**